

PLAN OPERAȚIONAL

An școlar 2019-2020

OBIECTIVUL STRATEGIC I : Corelarea ofertei școlii cu nevoile de formare profesională și cu piața muncii

Obiective operaționale:

Op1. Identificarea nevoilor de calificare și adaptarea ofertei educaționale pentru formarea profesională

- Obținerea de informații credibile, de calitate, periodic actualizate și accesibile privind nevoile de calificare
- Ajustarea structurii ofertei pe termen lung la nevoile de calificare (pe domenii de pregătire și calificări)

Obiective operaționale	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate(măsurabile)	Termen	Persoane responsabile	Parteneri	Resurse	O b s .
Op1. Identificarea nevoilor de calificare și adaptarea ofertei educaționale pentru formarea profesională	Identificarea de forme de școlarizare și acreditare calificări corelate cu cerințele actuale ale societății Monitorizarea inserției socioprofesionale a absolvenților	- Clasa a IX-a liceu seral - Absolvire prima serie școală postliceală zi – <i>tehnician agent de gestiune în unități de cazare și alimentație</i> -Statistica inserției socioprofesionale a absolvenților	Anul școlar 2019-2020	Consilierul educativ și cadrele didactice CEAC	Diriginții claselor terminale	Telefonic și email, chestionar	

	Fundamentarea planului de școlarizare pentru anul școlar 2020-2021	Realizarea planului de școlarizare, prin înscrierea elevilor în clasele și la specializările școlii	Decembrie 2019, cu actualizare anuală	Director Consilierul educativ CEAC	Agenții economici și școlile gimnaziale din zonă	Chestionar șc.gimnaziale, PLAI, fișă solicitare agent economic	
	Proiectarea anuală a planului de școlarizare în concordanță cu nevoile agenților economici cu opțiunile elevilor	Planul de școlarizare avizat de CA și ISJ Bv	Decembrie 2019 –ianuarie 2020	Director Consilierul educativ CEAC	CA și ISJ	Proiectul planului de școlarizare	
	Informări privind oferta educațională liceu și învățământ profesional–participarea la “ Târgul liceelor” și acțiuni de promovare la școlile gimnaziale, organizarea activității “ Zilele porților deschise”	Realizarea ofertei educaționale	Martie - iunie 2020	Director Consilierul educativ și cadrele didactice CEAC	Profesorii și diriginții claselor a VIII-a de la Școlile gimnaziale , agenți economici	Materiale promoționale, prezentări ppt., ateliere de lucru	
	Întâlnirea elevilor școlii cu firme interesate pentru angajarea lor și cu reprezentanții AJOFM	Angajarea sau continuarea studiilor de către absolvenți	Martie - aprilie 2020	Diriginții claselor terminale, consilier educativ	AJOFM, agenții economici	Materiale informative	

OBIECTIVUL STRATEGIC II : Îmbunătățirea rezultatelor școlare la examenele naționale							
Obiective operaționale: Op.1. Creșterea procentului de promovabilitate la examenele de bacalaureat a seriei curente Op.2: Creșterea numărului de absolvenți care obțin calificare profesională Op.3.: Îmbunătățirea rezultatelor la olimpiade și concursuri							
Obiective operaționale	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate(măsurabile)	Termen	Persoane responsabile	Parteneri	Resurse	
Op.1. Creșterea procentului de promovabilitate la examenele de bacalaureat a seriei curente	Implementarea activităților proiectului ROSE Aplicarea unui plan remedial pe disciplinele de bacalaureat Simularea ex. de bacalaureat Ședințe cu părinții și implicarea acestora în procesul de învățare	Procentul de promovabilitate a examenului de bacalaureat calculat la seria curentă fie peste 40%.	octombrie 2019– mai 2020	Profesorii responsabili cu pregătirea elevilor Director	Diriginții claselor terminale Părinții elevilor	Modele de teste	
Op.2. Creșterea numărului de absolvenți care obțin calificare profesională	Activități de conștientizare a importanței dobândirii certificării competențelor profesionale de către absolvenți în vederea angajării	80% dintre absolvenți să se înscrie și să promoveze examenele de certificare profesională	Semestrul al II-lea	Șefii de catedre Consilierul educativ	Indrum.i de proiect și diriginții	Materiale informative metodologice	
	Identificarea cerințelor specifice din partea angajatorilor și adaptarea curriculumului în dezvoltare locală în parteneriat	Programe CDL-ul Creșterea gradului de utilizare la locul de muncă a competențelor dobândite de absolvenți/ practicanți	Octombrie 2019	Șefii de catedre Resp.comisie curriculum	Agenții economice Maiștrii instructori, cadre didactice de	Programe CDL-ul, Documente specifice	

					specialitate		
Op.3. Îmbunătățirea rezultatelor la olimpiade și concursuri	Activități metodice la nivel de catedră și programe de pregătire a elevilor pentru olimpiade, concursuri școlare și artistice	Obținerea de premii și încheierea de parteneriate cu alte unități de învățământ	Pe parcursul anului școlar	Șefii de catedră cadrele didactice	Unități de învățământ, ISJ	Programe de pregătire suplimentară, modele de subiecte, Internet	
OBIECTIVUL STRATEGIC III : Diversificarea activităților /serviciilor oferite de școală							
Obiective operaționale:							
Op1. Diversificarea activităților extrașcolare și extracurriculare în scopul implicării unui număr mare de elevi							
Obiective operaționale	Acțiuni pentru atingerea obiectivului:	Rezultate așteptate(măsurabile):	Termen	Persoane responsabile	Parteneri	Resurse	
Op1. Diversificarea activităților extrașcolare și extracurriculare în scopul implicării unui număr mare de elevi	Realizarea de activități didactice extracurriculare și extrașcolare: Clubul IMPACT, “ Ziua Liceului”, cercuri tematice, excursii, vizite de studii, proiecte educaționale, festivaluri, simpozioane, firma de exercițiu, târguri și expoziții etc. Dezvoltarea activităților de voluntariat	Implicarea unui număr mare de elevi în activități educative Acordarea de recompense elevilor implicați în activități și celor care obțin rezultate deosebite la olimpiade și concursuri	Pe parcursul anului școlar și în “ Săptămâna altfel”	Responsabilul comisiei de activități extracurriculare și extrașcolare Consilier educativ	Cadre didactice Primăria Zărnești Fundația Noi Orizonturi	Specifice activității Surse extrabugetare	

OBIECTIVUL STRATEGIC IV : Asigurarea calității serviciilor oferite prin școală							
Obiective operaționale:							
Op1. Funcționarea sistemului de asigurare a calității în școală și implementarea planului de îmbunătățire pentru anul școlar curent							
Obiective operaționale	Acțiuni pentru atingerea obiectivului:	Rezultate așteptate(măsurabile)	Termen	Persoane responsabile	Parteneri:	Resurse:	
Op1. Funcționarea sistemului de asigurare a calității în școală și implementarea planului de îmbunătățire pentru anul școlar curent	Organizarea activității comisiei CEAC Realizarea Raportului de Autoevaluare Internă pentru anul școlar 2018-2019 Stabilirea planului de îmbunătățire pentru anul școlar 2019-2020 în platforma calității	Completarea platformei și raportul RAEI	Oct. 2019	CEAC	Direcor, Responsabilii de comisii, secretariat, contabilitate	Documente specifice fiecărui departament	
OBIECTIVUL STRATEGIC V : Dezvoltarea serviciilor de orientare și consiliere							
Obiective operaționale:							
Op1. Îmbunătățirea mecanismelor pentru facilitarea accesului la educație și ocuparea unui loc de muncă							
Op2. Creșterea gradului de acoperire și a calității serviciilor de orientare și consiliere							
Obiective operaționale	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate(măsurabile)	Termen	Persoane responsabile	Parteneri	Resurse	
Op1. Îmbunătățirea	Proiect ROSE: Activități comune cu	Ponderea absolvenților care continuă studiile	An școlar 2019-2020	Psihologul școlar	Diriginții Universități	Prezentări Teste	

mecanismelor pentru facilitarea accesului la educație și ocuparea unui loc de muncă	licee/universități și cu agenții economici Proiectul „Educația pentru carieră”: prezentarea pieței muncii evaluarea și testarea aptitudinilor Studiul opțiunilor elevilor din clasele terminale stabilirea traseului educațional și profesional individual	sau se angajează să fie mai mare de 50% Prezentarea pieței muncii din România și din UE Orientarea carierei pentru fiecare elev în parte			AJOFM	Chestionare Broșuri COR	
Op2. Creșterea gradului de acoperire și a calității serviciilor de orientare și consiliere	Proiect ROSE: Consilierea elevilor și a părinților pentru a înțelege importanța examenului de bacalaureat Ateliere de dezvoltare personală pentru elevi Program “Relația școlii cu familia”	Consilierea elevilor din anii terminali Identificarea problemelor pe care le au adolescenții Creșterea numărului de părinți care țin legătura cu diriginții și sprijină școala	An școlar 2019-2020	Psihologul școlar	Elevi și părinți	Documente specifice ale psihologului școlar	

OBIECTIVUL STRATEGIC VI : Reabilitarea și modernizarea infrastructurii și dotării școlii în vederea îmbunătățirii condițiilor de învățare în școală							
Obiective operaționale: Op1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii (spații de curs, laboratoare, ateliere, infrastructura de utilități) Op2. Dotarea cu echipamente de instruire, conform standardelor de pregătire							
Obiective operaționale	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate(măsurabile)	Termen	Persoane responsabile	Parteneri	Resurse	
Op1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii (spații de curs, laboratoare, ateliere, infrastructura de utilități)	Renovarea unei săli de clasă a Proiectului ROSE - <i>zugrăvire, montare lambriu, parchet, corpuri de iluminat, jaluzele, bănci și scaune</i>	Sala de clasă renovată	mai 2020	Director, Manager pr.ROSE	Primăria Or. Zărnești	financiare	
	Reabilitarea exterioară a corpului A Zugrăvirea holurilor la corpul A Hidroizolație la corpul B	Executarea lucrărilor stabilite	august 2020	Director	Primăria Or. Zărnești	financiare	
Op2. Dotarea cu echipamente de instruire,conform standardelor de pregătire	Dotarea unei săli de clasă a Proiectului ROSE, cu echipamente moderne de lucru: <i>tablă triptică albă, laptop, videoproiector, mobilier, imprimantă, copiator, flipchart,</i>	Mijloacele didactice pentru îmbunătățirea condițiilor instructiv-educativ	august 2019	Director	Primăria Or. Zărnești	financiare	

	<i>materiale didactice, destinate activităților cu elevii.</i>						
	Îmbunătățirea fondului de carte	Achiziționarea de manuale și cărți de specialitate, abonamente la reviste de specialitate pentru uzul elevilor	august 2020	Director Bibliotecar	Primăria Or. Zărnești	financiare	
OBIECTIVUL STRATEGIC VII : Dezvoltarea competențelor profesionale ale resurselor umane din școală							
Obiective operaționale:							
Op1. Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate ale personalului didactic din școală prin susținerea gradelor didactice, participarea la cursuri de formare profesională și prin proiecte europene							
Obiective operaționale	Acțiuni pentru atingerea obiectivului:	Rezultate așteptate(măsurabile)	Termen	Persoane responsabile	Parteneri:	Resurse	
Op1. Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate ale personalului didactic din școală prin susținerea gradelor didactice, participarea la cursuri de formare profesională și prin proiecte europene	Înscrierea la grade didactice și la cursuri de formare continuă	Peste 10% din numărul cadrelor didactice să participe la cursuri de formare continuă și să se perfecționeze prin grade didactice	Anul școlar 2019-2020	Resp. comisia de formare continuă	Cadre didactice	Baza de date	
	Participarea cadrelor didactice la activități științifice, simpozioane	Creșterea numărului de cadre didactice participante	Anul școlar 2019-2020	Cadre didactice	Cadre didactice	Publicația	

	naționale și internaționale etc						
	Elaborarea de proiecte și atragerea de fonduri nerambursabile în vederea realizării unor schimburi de experiență cu alte școli din țară și cu școli din UE	Reușita proiectelor și obținerea de fonduri	anul școlar 2019-2020	Director Resp. Comisie de proiecte și programe	Școli partenere	Ghiduri, Internet	
OBIECTIVUL STRATEGIC VIII: Dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social							
Obiective operaționale:							
Op1. Dezvoltarea, diversificarea și creșterea eficienței relațiilor de parteneriat ; Dezvoltarea de rețele funcționale de colaborare sistematică cu partenerii sociali							
Obiective operaționale	Acțiuni pentru atingerea obiectivului:	Rezultate așteptate(măsurabile)	Termen	Persoane responsabile	Parteneri:	Resurse	
Op1. Dezvoltarea, diversificarea și creșterea eficienței relațiilor de parteneriat ; Dezvoltarea de rețele funcționale de colaborare sistematică cu partenerii sociali	Diversificarea portofoliului de parteneriate al fiecărei școli prin încheierea de noi convenții, creșterea numărului de parteneri implicați, diversificarea obiectivelor și activităților comune	Locuri de practică și condiții de pregătire în întreprinderi/firme asigurate pentru toți elevii, în conformitate cu standardele de pregătire profesională și cerințele învățării centrate pe elevi	Pe parcursul anului școlar	Director Șefi catedre/ comisii metodice	Agenții economici, maiștrii instructori	Contracte cadru de practică, SPP	

OBIECTIVUL STRATEGIC IX: Asigurarea accesului la ÎPT și creșterea gradului de cuprindere în educație; prevenirea și reducerea abandonului școlar						
Obiective operaționale: Op1. Facilitarea accesului la educație pentru elevii din categoriile dezavantaje Op2. Prevenirea și reducerea abandonului școlar timpuriu Grupuri țintă prioritare: - elevii din rural și zone mai izolate (<i>cu accent pe calitatea serviciilor, varietatea opțiunilor accesibile</i>) - minorități etnice (<i>dreptul la diversitate specifică, depășirea barierele sociale, varietatea opțiunilor</i>) - elevii cu nevoi speciale (dificultățile specifice de acces și integrare) - elevii cu risc de abandon școlar						
Obiective operaționale	Facilitarea mobilității elevilor în teritoriu (acordarea de burse, etc.)	Frecventarea cursurilor de către elevii navetiști	oct 2019 – iulie 2020	Director Contabil	LT Zărnești	
Op1. Facilitarea accesului la educație pentru elevii din categoriile dezavantaje	Programe de sprijin pentru elevii care vor să continue studiile prin schimbarea domeniului/traseului de pregătire: programe de recuperare și pregătire a elevilor pentru examenele de diferență	Reușita elevilor care se transferă de la alte licee sau alte profile Înscrierea elevilor la liceu seral și la școala postliceală	Septembrie 2019 Ianuarie – februarie 2020	Consilier educativ Cadre didactice	Cadrele didactice	Suport de curs, tematica, subiecte
	Adoptarea unui program de măsuri pentru identificarea și integrarea elevilor cu cerințe educaționale speciale (CES)	Integrarea elevilor cu CES în învățământul de masă	Noiembrie 2019	Psiholog școlar, Șefii de catedre	Profesorii, Diriginții	Fișe de lucru, suport de curs
	Oferirea de programe remediale pentru elevii cu dificultăți de învățare	Creșterea promovabilității	Permanent	Psiholog școlar Șefii de catedră	Profesorii, Diriginții	Portofolii le elevilor

	Colaborare cu autoritățile, instituții specializate și ONG pentru oferirea de asistență specializată, consiliere și sprijin familiilor/elevilor cu risc de abandon timpuriu (din medii sociale sau etnice defavorizate, familii de emigranți, familii monoparentale, etc.)	Reducerea absenteismului și abandonului școlar	Pe parcursul anului școlar	Psiholog școlar Consilier educativ	Instit. specializate și ONG, Diriginții, părinții	
Op2. Reducerea absenteismului, abandonului și a eșecului școlar	Reducerea absenteismului Monitorizarea permanentă a absențelor Menținerea legăturii cu familia Introducerea elevilor cu absențe nemotivate multe într-un program de consiliere psihologică	Pentru elevii din învățământul obligatoriu abandonul școlar să scadă cu 5% față de anul școlar 2018-2019, iar eșecul școlar (repetenții) să nu depășească 10% în anul școlar 2019-2020	lunar	Comisia de monitorizare a notării ritmice și a frecvenței	Diriginții Psihologul Școlar CEAC, profesorii , părinții elevilor	Docum. comisiei de monit.

Septembrie 2019

Întocmit: prof. Lipan Maria Ioana, prof. Toacșe Adriana, prof. Bragheșiu Nicolae, psih. șc. Răuță Simona, prof. Maria Gîrbacea-Director

Avizat în ședința CP din data de

Aprobat în ședința CA din data de

ART. 36 (ROFUIP/2016)

*Planul operațional constituie **documentul de acțiune pe termen scurt**, se elaborează pentru un an școlar și reprezintă planul de implementare a proiectului de dezvoltare instituțională(PAS). Planul operațional se dezbate și se avizează de către consiliul profesoral și se aprobă de către consiliul de administrație.*

